

# Halfjaarrapport

Barco 6 maanden eindigend op 30 juni 2020

**BARCO**

# Verplichtingen inzake periodieke informatie ten gevolge van de transparantierichtlijn van kracht vanaf 1 januari 2008

## Verklaring met betrekking tot de informatie die wordt verstrekt in dit rapport per en voor de 6 maanden eindigend op 30 juni 2020

De Raad van Bestuur van Barco NV verklaart in naam en voor rekening van Barco NV, dat, voor zover hen bekend,

- de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten, opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards ('IFRS') zoals aangenomen door de Europese Unie, een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van Barco NV en van de in de consolidatie opgenomen entiteiten;
- de Management Discussie en Analyse een getrouw overzicht presenteert van de ontwikkeling en de resultaten van de activiteiten en de positie van Barco NV en van de entiteiten opgenomen in de consolidatie

Namens de Raad van Bestuur

Jan De Witte, CEO

Ann Desender, CFO

# Inhoudstabel

Kerncijfers	4
Bespreking door het management en analyse van de resultaten	6
Tussentijdse verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening	16
Tussentijds verkort geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	17
Tussentijdse verkorte geconsolideerde balans	18
Tussentijds verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht	19
Tussentijds verkort geconsolideerd overzicht van de wijzigingen in het eigen vermogen	21
Toelichting bij de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten	22
1. Belangrijke wijzigingen in de huidige verslagperiode	22
1.1. <i>Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS</i>	22
1.2. <i>Belangrijkste boekhoudkundige inschattingen en bronnen van onzekerheid</i>	22
1.3. <i>Gepubliceerde IFRS-standaarden die nog niet van kracht zijn</i>	24
1.4. <i>Overnames en investeringen</i>	24
2. Segmentinformatie	24
2.1. <i>Resultaten per operationeel segment</i>	25
2.2. <i>Segmentactiva</i>	26
2.3. <i>Geografische opsplitsing van de omzet</i>	27
3. Transacties met verbonden partijen	28
4. Risicofactoren	28
5. Rechtsgeschillen en verbintenissen	31
6. Gebeurtenissen na balansdatum	31
Verslag van de commissaris	33
Verklarende woordenlijst	34

# Kerncijfers

IN DUIZENDEN EURO	1H 2020	1H 2019	1H 2018
Bestellingen	398.682	533.840	539.676
Orderboek	317.189	344.169	324.394
Omzet	407.220	496.440	498.103
Brutowinst	160.534	201.237	193.019
Brutowinstmarge	39,4%	40,5%	38,8%
Adjusted EBIT	20.392	48.246	34.910
Adjusted EBIT-marge	5,0%	9,7%	7,0%
EBITDA	40.686	67.586	51.495
EBITDA-marge	10,0%	13,6%	10,3%
Nettoresultaat	10.419	42.083	29.656
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	10.397	43.053	27.269
Marge nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	2,6%	8,7%	5,5%
Nettoresultaat per aandeel (in euro) <sup>1</sup>	0,12	0,49	0,31
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro) <sup>1</sup>	0,12	0,49	0,31

(1) Tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van Barco op 30 april 2020 stemden de aandeelhouders in met de aandelensplitting met een factor zeven (7), met ingang van 1 juli 2020, zie persbericht <https://www.barco.com/en/News/Press-releases/Barco-Stock-split.aspx>



**BARCO DEMETRA,  
DERMOSCOPY DONE  
DIFFERENTLY**

# Bespreking door het management en analyse van de resultaten

## Financiële hoogtepunten eerste jaarhelft 2020

- De bestellingen bedroegen 398,7 miljoen euro (-25%)
- Het orderboek bedroeg 317,2 miljoen euro, wat in lijn is met eind 2019
- De omzet bedroeg 407,2 miljoen euro (-18%)
- De EBITDA bedroeg 40,7 miljoen euro (-26,9 miljoen euro) of 10% van de omzet (-3,6 procentpunten)
- De nettowinst bedroeg 10,4 miljoen euro (-32,7 miljoen euro), inclusief 8,1 miljoen euro aan waardevermindering- en herstructureringskosten

## Bespreking management

### Toplijn van de groep – evolutie van maand tot maand vertoont tekenen van herstel vanaf juni

De omzet en bestellingen van Barco in het eerste halfjaar lagen beduidend onder het niveau van vorig jaar door de impact van covid-19 op de bedrijfsactiviteit, zowel in de Entertainment- als de Enterprise-divisies. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een volgehouden high single-digit groei in de Healthcare-divisie. De economische impact van covid-19 werd duidelijk voelbaar in de tweede helft van maart, was het sterkst in de maanden april en mei en nam af in de loop van de maand juni, toen de inperkingsmaatregelen van de overheid doorheen onze geografische markten geleidelijk aan werden versoepeld.

### Omzetprestatie per divisie – wisselende impact en hersteldynamiek vanaf juni

De Entertainment-divisie kreeg in zijn cinema-activiteit en als gevolg van de pandemie, te maken met uitstel van de vervangingscyclus van bioscopen. Binnen het Venues & Hospitality-segment is de vraag naar projectoren voor events beduidend gedaald, terwijl de ProAV (fixed install-markt) activiteit per regio tekenen van herstel vertoonde naarmate landen uit lockdown kwamen vanaf mei. Het Simulation-segment bleef op een stabiel-niveau.

Enterprise rapporteerde zwakkere resultaten voor het eerste halfjaar in zowel het Corporate als het Control Rooms-segment. Na de veelbelovende lancering van ClickShare Conference eind januari zag Corporate de vraag in april en mei aanzienlijk teruglopen terwijl bedrijven zich op de lockdown organiseerden. Met de eerste back-to-office-golf in juni, kwam de activiteit tegen het einde van het tweede kwartaal geleidelijk aan weer op gang.

Voornamelijk door projectvertragingen liet het Control Rooms-segment zwakkere resultaten voor het eerste halfjaar optekenen. In de tweede helft van het semester waren er verbeteringen merkbaar wat ook resulteerde in een beter tweede kwartaal dan het eerste.

De divisie Healthcare bleef een solide omzetgroei realiseren, gevoed door de aanhoudende vraag naar diagnostische beeldvorming. Het surgical segment rapporteerde een lage single-digit groei mede gekleurd door uitstel van geplande chirurgische ingrepen in ziekenhuizen in de eerste jaarhelft.

### Winstgevendheid beschermen met daadkrachtige kosten-beheersingsmaatregelen

Met een uitgebreid kostenbeheersingsprogramma slaagde Barco erin om de negatieve impact van de pandemie op de winstgevendheid te beperken en om de indirecte kosten met 15% te verminderen ten opzichte van vorig jaar.

De brutowinstmarge was 1,1 procentpunt lager dan vorig jaar als gevolg van hogere transportkosten en mixeffecten. De EBITDA-marge voor het eerste halfjaar bedroeg 10% van de omzet, 3,6 procentpunten lager dan vorig jaar.

### De crisis doorstaan en gebruik maken van Barco's veerkracht in de organisatie

De onderneming reageerde goed op de covid-19 uitdagingen, en maakte gebruik van de efficiëntie en wendbaarheid in zijn organisatie om vooruitgang te boeken:

- Barco gebruikte proactief de lessen die het vanaf januari in China had geleerd om de veiligheid en het welzijn van zijn werknemers te waarborgen: hygiëneprotocollen werden geïmplementeerd in overeenstemming met de gezondheidsrichtlijnen, de productieconfiguraties werden aangepast en het beleid voor thuiswerk werd uitgebreid.
- De onderneming nam tijdig maatregelen om kosten te beheersen, onder andere op het vlak van discretionaire uitgaven. Ze bracht ook de tewerkstellingsgraad in balans met de marktrealiteit en stelde bepaalde R&D-projecten uit, terwijl tegelijk ook de strategische investeringsprioriteiten werden gewaarborgd.
- Als onderdeel van een opportuniteit om de productkost te verbeteren zal de onderneming in de tweede jaarhelft de productie van UniSee LCM<sup>(1)</sup>-onderdelen beginnen outsourcen en de eigen fabriek in Taiwan sluiten.
- Terwijl de end-to-end bevoorradingsketen van het bedrijf zonder grote verstoringen bleef functioneren, bereikte het werkkapitaal aan het einde van het

tweede kwartaal een piek, vooral als gevolg van hoge inkomende goederenvoorraden en lagere handelsschulden, voornamelijk in Entertainment en Enterprise.

- Het bedrijf speelde ook in op de verhoogde nood aan samenwerkingsoplossingen op afstand ('remote collaboration') om digitale connectiviteitsoplossingen zoals ClickShare Conference en weConnect in Enterprise, en Synergi en remote Diagnostic displays in Healthcare, te promoten. Het nam ook de vertraging in de algemene vraag te baat om digitale opleidingsprogramma's voor partners en resellers op te voeren en te versnellen.

### Citaat van de CEO, Jan De Witte

"De impact van covid-19 op de financiële resultaten van de eerste jaarhelft was grotendeels in lijn met onze verwachtingen - zij het met een iets lagere Q2-toplijnevolutie, met de ge-anticipeerde dynamiek van een aanzienlijk verminderde vraag op de eindmarkten in Cinema, Events en Enterprise en een aanhoudende gezonde vraag in Healthcare. De juni-resultaten toonde eerste tekenen van herstel in Enterprise, die we nu verder willen ontwikkelen."

"In deze uitzonderlijke periode lag onze prioriteit bij het ondersteunen van onze medewerkers, klanten en partners, en op het verzekeren van business continuïteit", aldus Jan De Witte, CEO van Barco. "De wendbaarheid van onze organisatie liet ons toe om tijdig te schakelen en de activiteiten- en kostenniveaus aan te passen aan de omzetsdaling. Dit resulteerde in het behoud van het bruto winstmarge-niveau en in het terugschalen van de indirecte kosten. Ondertussen werd ook de commerciële focus aangescherpt op nieuwe 'remote collaboration' oplossingen."

"Hoewel we een erg zwak tweede kwartaal rapporteren, ben ik tevreden met de toewijding en standvastigheid die

(1) LCM: Liquid Crystal Module

het team aan de dag heeft gelegd. Dankzij een sterke aanwezigheid in aantrekkelijke eindmarkten met ongewijzigde -doch vertraagde- groei-opportunities en met een solide orderboek, een sterke balans en een veerkrachtig bedrijfsmodel, ben ik ervan overtuigd dat Barco goed gepositioneerd blijft om de toekomstige onzekerheden op te vangen en om toekomstige winstgevendende groei te genereren als de economie geleidelijk weer aantrekt.”

## Huidige vooruitzichten voor 2020

*De volgende stellingen zijn toekomstgerichte verklaringen. De werkelijke resultaten kunnen aanzienlijk verschillen.*

### 2020: Geen formele outlook maar wel inzichten over de segmenten

Het management heeft de vooruitzichten voor het volledige jaar 2020 ingetrokken toen het zijn trading update voor het eerste kwartaal publiceerde. Aangezien het hersteltempo in zijn markten onzeker blijft -en in het bijzonder de vorm van herstel en het risico en de impact van mogelijk nieuwe lockdowns- maakt het bedrijf op dit moment geen nieuwe vooruitzichten voor 2020 kenbaar.

Het management verwacht dat het tweede kwartaal het zwakste kwartaal van het jaar zal zijn. Het verwacht een gestage verbetering kwartaal-op-kwartaal tijdens de tweede helft van het jaar, zij het met verschillende dynamieken binnen de globale portefeuille:

- De segmenten Cinema en Events (Venues & Hospitality) verwachten tijdens het derde kwartaal prestaties in lijn met die van het tweede kwartaal, gevolgd door een bescheiden kwartaal-op-kwartaal verbetering in het vierde kwartaal.
- Het ProAV (Venues & Hospitality)-segment en Enterprise zouden kwartaal-op-kwartaal een gestaag herstel moeten laten optekenen vanaf het derde kwartaal.
- Healthcare verwacht een omzet in de tweede jaarhelft die boven de eerste jaarhelft uitkomt.

### Vorbereiding 2021

Op basis van de huidige beoordeling door het management van de progressie per kwartaal voor 2020, is de onderneming van plan een budget voor 2021 op te stellen met een kostenbasis die niet hoger is dan het niveau van de groep in 2019.



# Geconsolideerde resultaten voor 1H20

## Bestellingen en orderboek

Het orderboek bedroeg aan het einde van het semester 317,2 miljoen euro tegenover 322,3 miljoen euro eind vorig jaar en 344,2 miljoen euro aan het einde van het eerste halfjaar een jaar geleden, voornamelijk als gevolg van dalingen in de Entertainment en Enterprise-divisies.

IN MILJOEN EURO	30 JUN 2020	31 DEC 2019	30 JUN 2019	31 DEC 2018
Orderboek	317,2	322,3	344,2	303,2

De bestellingen bedroegen 398,7 miljoen euro, een daling van 25,3% in vergelijking met het eerste halfjaar van vorig jaar, als gevolg van aanzienlijke dalingen in de segmenten Cinema en Events van Entertainment, en in de segmenten ClickShare en Control Rooms van Enterprise. Deze dalingen werden slechts gedeeltelijk gecompenseerd door een omzetstijging in Healthcare. De bestellingen vertoonden in alle regio's een daling van meer dan 20%. Dit resulteerde in een geografische opsplitsing van de bestellingen die in wezen onveranderd is gebleven ten opzichte van het eerste halfjaar van vorig jaar.

IN MILJOEN EURO	1H20	2H19	1H19	2H18
Bestellingen	398,7	568,3	533,8	507,2

### Bestellingen per divisie

IN MILJOEN EURO	1H20	1H19	VERSCHIL
Entertainment	141,3	231,3	-39%
Enterprise	114,5	174,8	-34%
Healthcare	142,9	127,7	+12%
<b>Groep</b>	<b>398,7</b>	<b>533,8</b>	<b>-25%</b>
Bestellingen zonder wisselkoerseffecten			-26%

### Bestellingen per regio

IN MILJOEN EURO	1H20	% OF TOTAL	1H19	% OF TOTAL	VERSCHIL in nominale waarde
Amerika	159,2	40%	212,9	40%	-25%
EMEA	146,4	37%	191,3	36%	-23%
APAC	93,2	23%	129,6	24%	-28%

## Omzet

De omzet in de eerste jaarhelft bedroeg 407,2 miljoen euro, een daling van 18% ten opzichte van de eerste jaarhelft van 2019, als gevolg van forse dalingen in de Entertainment en Enterprise-divisies, vooral in de maanden april en mei, die gedeeltelijk werden gecompenseerd door een mooie groei in Healthcare. De omzet van Entertainment groeide in het eerste kwartaal, maar daalde dan opnieuw in het tweede kwartaal. Enterprise kende een daling in beide kwartalen. Vanuit een regionaal perspectief is de omzet in alle regio's gedaald.

IN MILJOEN EURO	1H20	2H19	1H19	2H18
Omzet	407,2	586,1	496,4	530,4

### Omzet per divisie<sup>1</sup>

IN MILJOEN EURO	1H20	1H19	VERSCHIL
Entertainment	156,2	194,5	-20%
Enterprise	112,9	173,9	-35%
Healthcare	138,2	128,0	+8%
<b>Groep</b>	<b>407,2</b>	<b>496,4</b>	<b>-18%</b>
Verkoop zonder wisselkoerseffecten			-19%

(1) Het projectorsegment dat betrekking heeft op virtual reality-oplossingen is overgeheveld van de Enterprise- naar de Entertainment-divisie om de ontwikkeling en commercialisering ervan verder te optimaliseren. Met een aandeel in de omzet van minder dan 4 miljoen euro per kwartaal wordt deze overdracht niet als materieel beschouwd. Daarom worden de financiële resultaten voor 2019 niet aangepast.

<b>Omzet per regio</b>					
IN MILJOEN EURO	1H20	% OF TOTAL	1H19	% OF TOTAL	VERSCHIL
Amerika	171,5	42%	198,1	40%	-13%
EMEA	147,6	36%	188,9	38%	-22%
APAC	88,2	22%	109,4	22%	-19%

## Winstgevendheid

### Brutowinst

Met een brutowinstmarge van 39,4% bleef de daling beperkt tot 1,1 procentpunt in vergelijking met het eerste halfjaar van vorig jaar, voornamelijk als gevolg van ongunstige mixeffecten en hogere transportkosten deels gecompenseerd door lagere productiekosten.

De brutowinst bedroeg 160,5 miljoen euro tegenover 201,2 miljoen euro een jaar geleden.

### Indirecte uitgaven

De totale indirecte uitgaven daalden met 15% tot 131,5 miljoen euro, of 32,3% van de omzet, in vergelijking met 154,4 miljoen euro of 31,1% van de omzet in het eerste halfjaar van 2019. De daling is het resultaat van weloverwogen kostenbeheersingsmaatregelen die de onderneming doorheen alle indirecte uitgavencategorieën uitrolde.

- De R&D-uitgaven van 49,9 miljoen euro daalden met 12% ten opzichte van 56,8 miljoen euro vorig jaar, als gevolg van keuzes in de R&D prioriteiten, terwijl de R&D-uitgaven als percentage van de omzet 12,3% bedroegen tegenover 11,4% voor dezelfde periode vorig jaar.
- De verkoop- en marketingkosten bedroegen 58,8

miljoen euro, een daling tegenover 69,7 miljoen euro in het eerste halfjaar van 2019. Als percentage van de omzet bedroegen de verkoop- en marketingkosten 14,4%, in vergelijking met 14,0% in de eerste helft van 2019.

- De algemene en administratiekosten bedroegen 22,9 miljoen euro tegenover 28,0 miljoen euro vorig jaar, en bleven met 5,6% op jaarbasis onveranderd als percentage van de omzet.

De overige bedrijfsresultaten lieten met 8,6 miljoen euro een negatief cijfer optekenen, in vergelijking met een positief cijfer van 1,5 miljoen euro voor het eerste halfjaar 2019, voornamelijk als gevolg van hogere provisies voor dubieuze debiteuren en mindere prestaties van BarcoCFG.

### EBITDA & EBIT

De EBITDA bedroeg 40,7 miljoen euro, in vergelijking met 67,6 miljoen euro in het eerste halfjaar van vorig jaar, een daling van 26,9 miljoen euro.

De EBITDA-marge bedroeg 10,0%, 3,6 procentpunten lager dan in het eerste halfjaar van vorig jaar.

Hierna worden de omzet, de EBITDA en de EBITDA-marge per divisie gepresenteerd:

<b>1H20</b>			
IN MILJOEN EURO	SALES	EBITDA	EBITDA %
Entertainment	156,2	4,9	3.1%
Enterprise	112,9	13,7	12.1%
Healthcare	138,2	22,1	16.0%
Groep	407,2	40,7	10.0%

De EBITDA per divisie voor 1H20 ten opzichte van 1H19 is als volgt:

IN MILJOEN EURO	1H20	1H19	VERSCHIL
Entertainment	4,9	15,5	-69%
Enterprise	13,7	35,5	-61%
Healthcare	22,1	16,6	+33%
Groep	40,7	67,6	-40%

De lagere omzet en de negatieve operationele hefboomwerking zorgden voor een daling van de EBITDA in absolute waarde met 40%, als gevolg van aanzienlijke dalingen voor zowel Entertainment als Enterprise. Die dalingen werden gedeeltelijk gecompenseerd door een solide stijging van Healthcare.

De adjusted EBIT<sup>1</sup> bedroeg 20,4 miljoen euro of 5,0% van de omzet in vergelijking met 48,2 miljoen euro of 9,7% van de omzet vorig jaar.

Barco boekte ook 8,1 miljoen euro aan waardevermindering- en herstructureringskosten, voornamelijk niet-kaskosten, als gevolg van de beslissing om de UniSee LCM-onderdelen vanaf de tweede helft van het jaar uit te besteden en de aankondiging van de fabriekssluiting in Taiwan. De pay-backtermijn van deze kostenverbetering wordt geschat op minder dan 18 maanden.

### Belastingen op het resultaat

In het eerste halfjaar van 2020 bedroegen de belastingen 2,2 miljoen euro, voor een effectief belastingtarief van 17,0%, in vergelijking met 8,6 miljoen euro in de eerste helft van 2019, tegen hetzelfde belastingtarief.

### Nettoresultaat

De nettowinst toewijsbaar aan de aandeelhouders bedroeg 10,4 miljoen euro, of 2,6% van de omzet in vergelijking met 43,1 miljoen euro, of 8,7% van de omzet, in het eerste halfjaar van 2019. Voor het eerste halfjaar bedroeg de nettowinst per gewoon aandeel (EPS) 0,12 euro in vergelijking met 0,49 euro vorig jaar<sup>2</sup>.

### Kasstroom en balans

#### Vrije kasstroom

De vrije kasstroom voor de eerste helft van 2020 bedroeg een negatieve 50,9 miljoen euro, in vergelijking met een positief bedrag van 41,6 miljoen euro voor het eerste halfjaar van 2019. De netto operationele vrije kasstroom evolueerde van een positieve 55,2 miljoen euro vorig jaar naar een negatieve 41,7 miljoen euro, voornamelijk door een lagere EBITDA en stijgingen van het werkkapitaal.

IN MILJOEN EURO	1H20	1H19	1H18
<b>Bruto operationele vrije kasstromen</b>	<b>36,4</b>	<b>57,4</b>	<b>48,3</b>
Wijziging van de handelsvorderingen	38,4	14,7	3,0
Wijziging van de voorraden	-56,9	-33,1	-15,3
Wijziging van de handelsschulden	-32,6	10,4	-5,6
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal	-26,9	5,7	-17,0
<b>Wijziging in nettowerkkapitaal</b>	<b>-78,1</b>	<b>-2,3</b>	<b>-34,9</b>
<b>Netto operationele vrije kasstromen</b>	<b>-41,7</b>	<b>55,2</b>	<b>13,4</b>
Interestopbrengsten/-kosten	0,8	2,3	2,3
Belastingen	-3,7	-5,3	-6,8
<b>Vrije kasstromen uit operationele activiteiten</b>	<b>-44,6</b>	<b>52,2</b>	<b>8,9</b>
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa	-6,3	-12,0	-13,9
Ontvangsten uit de realisatie van materiële en immateriële vaste activa	0,0	1,4	1,0
<b>Vrije kasstromen uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-6,3</b>	<b>-10,6</b>	<b>-12,9</b>
<b>VRIJE KASSTROOM</b>	<b>-50,9</b>	<b>41,6</b>	<b>-4,0</b>

(1) De adjusted EBIT is de EBIT zonder herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen, zie de begrippenlijst in het jaar- en halfjaarverslag

(2) Nettoresultaat per aandeel, herberekend volgens de aandelensplitsing met een factor 7, zie persbericht, <https://www.barco.com/en/News/Press-releases/Barco-Stock-split.aspx>

### Werkkapitaal

Het nettowerkkapitaal bereikte met 10,9% van de omzet een piek aan het einde van het tweede kwartaal, tegenover 1,6% van de omzet een jaar geleden. De toename van het werkkapitaal is voornamelijk te wijten aan hogere voorraadniveaus van inkomende goederen, na de verstoringen van de toeleveringsketen tussen februari en april. Er werd op de aankoop geremd in het tweede kwartaal maar dat heeft zich nog niet vertaald in lagere voorraadbalansen, terwijl de handelsschulden wel reeds daalden. De stijging van het aantal dagen klantenkrediet (DSO) heeft vooral te maken met de toegenomen flexibiliteit tegenover partners en klanten in Entertainment en Enterprise.

IN MILJOEN EURO	1H20	FY19	1H19
Handelsvorderingen	156,7	195,4	147,9
DSO	82	55	52
Voorraden	223,3	169,0	168,8
<b>Voorraadrotatie</b>	<b>2,2</b>	<b>3,2</b>	<b>3,0</b>
Handelsschulden	-96,3	-128,9	-115,0
DPO	59	71	67
Overig werkkapitaal	-175,6	-205,2	-184,8
<b>TOTAAL WERKKAPITAAL</b>	<b>108</b>	<b>30,2</b>	<b>16,8</b>

### Investeringsuitgaven

De investeringsuitgaven bedroegen 6,3 miljoen euro, in vergelijking met 12,0 miljoen euro een jaar geleden.

In het kader van de pandemie heeft de onderneming ook het investeringsniveau bewust bijgesteld en legt het zich meer toe op geslecteerde projecten.

### Rendement op geïnvesteerd kapitaal

ROCE voor de eerste jaarhelft 2020 bedroeg 16%, vergeleken met 23% voor de eerste jaarhelft van 2019.

### Netto financiële kaspositie

De netto financiële kaspositie bedroeg 223,2 miljoen euro tegenover 304,7 miljoen euro op 30 juni 2019 en 329,4 miljoen euro op 31 december 2019.

Deze daling van 106 miljoen euro ten opzichte van het einde van het jaar weerspiegelt de negatieve vrije kasstroom, de uitgekeerde dividenden en de vervolginvesteringen voor de positie van Barco in Unilumin (led-producent) <sup>1</sup>.

De onmiddellijk beschikbare netto kaspositie bedroeg 154,9 miljoen euro ten opzichte van 253,4 miljoen euro eind vorig jaar.

(1) Zie het persbericht van september 2019: <https://www.barco.com/en/news/press-releases/barco-engages-in-a-strategic-partnership-with-unilumin-to-strengthen-its-position-in-the-growing-led.aspx>

## Resultaten per divisie voor de periode 1H20

### ENTERTAINMENT-DIVISIE

IN MILJOEN EURO	1H20	1H19	VERSCHIL vs 1H19
Bestellingen	141,3	231,3	-39%
Omzet	156,2	194,5	-20%
EBITDA	4,9	15,5	-68%
EBITDA-marge	3,1%	8,0%	

Entertainment werd zwaar getroffen door inkrimpingen van de activiteiten door de pandemie en dit in in alle regio's.

Binnen Cinema waren materiële vertragingen van vervangingsprojecten voor bioscopen de belangrijkste oorzaak, een subsegment dat -naar verwachting- in het derde kwartaal zwak zal blijven.

Daarnaast werden veel nieuwbouw bioscoopprojecten in opkomende regio's in het tweede kwartaal stopgezet, waarbij een geleidelijke hervatting van de activiteit verwacht wordt vanaf het derde kwartaal. De opbrengsten uit diensten zijn in het tweede kwartaal gedaald en zullen naar verwachting in het derde kwartaal weer opleven als de bioscopen terug opengaan.

Hoewel veel contracten in deze moeilijke periode werden uitgesteld, is er geen enkel contract geannuleerd. In het eerste halfjaar – terwijl een van de concurrenten uit de bioscoopmarkt is gestapt – verstevigde de divisie haar marktaandeel en technologische leiderspositie, breidde ze haar aanwezigheid uit, bleef ze haar laser retrofit-oplossingen promoten en haalde ze nieuwe contracten binnen voor zowel de vervangingsgolf als voor de nieuwbouw bioscoop projecten.

Het Cinema-segment was in het eerste halfjaar goed voor ongeveer 50% van de bestellingen en omzet van de divisie, een daling ten opzichte van 56% een jaar geleden.

De toplijn voor het segment Venue & Hospitality viel terug door de stagnerende vraag in de evenementenbranche vanaf midden maart.

Barco versterkte zijn commerciële focus op het ProAv-subsegment (fixed install-markt) en begon na uitstel en projectvertragingen in het tweede kwartaal, tekenen van herstel te zien in regio's die uit de lockdown kwamen. Ondanks de tegenwind in de markt werd er gezonde interesse genoteerd voor de nieuwe compacte lasergebaseerde UDM-projector voor V&H en voor de uitgebreide display-portfolio met led-oplossingen. Het subsegment Simulation was het hele eerste semester veerkrachtig, en versterkte zijn marktpositie met enkele nieuwe contracten bij referentiekanten.

Terwijl de brutowinstmarge voor de divisie stabiel bleef, was de EBITDA aanzienlijk lager dan de eerste jaarhelft van 2019 als gevolg van een sterk negatief operationeel hefboomeffect op de vaste kosten. Dit was het resultaat van de lagere omzet in beide segmenten in het eerste semester.

### ENTERPRISE-DIVISIE

IN MILJOEN EURO	1H20	1H19	1H18	VERSCHIL vs 1H19
Bestellingen	114,5	174,8	158,9	-34%
Omzet	112,9	173,9	149,3	-35%
EBITDA	13,7	35,5	20,3	-61%
EBITDA-marge	12,1%	20,4%	13,6%	

De Enterprise-divisie zag de bestellingen en de omzet met 30% dalen als gevolg van dalingen in alle regio's en in beide segmenten voor het eerste en tweede kwartaal.

Het Corporate-segment was tijdens de eerste jaarhelft goed voor 57% van de omzet binnen Enterprise, wat in lijn is met de opsplitsing van vorig jaar.

Na de lancering van ClickShare Conference in januari legde het segment zich in de eerste jaarhelft toe op de marktlan- cering en het "seeden" in de markt met de nieuwe oplossing. Deze oefening resulteerde in een positieve response bij het kanaal en eerste gebruikers, wat een indicatie is voor de vraag voor hybride meetings, die remote en on-site collaboratie mogelijk maakt. Verwacht wordt dat deze vraag verder aan- groeit als gevolg van de pandemie die videoconferencing en hybride meetings versneld ingang laat vinden. De vraag voor ClickShare werd ernstig vertraagd in April en Mei, omdat bijna alle eindklanten in lockdown waren. Toen de kantoren weer opengingen en bedrijven hun personeel lieten terugkeren naar kantoor, begon het segment in de tweede helft van juni een hervatting te zien van de verkoopfunnel, bestellingen en omzet van zowel ClickShare Present als ClickShare Con- ference. In de eerste helft van 2020 behield ClickShare zijn marktleiderschap. Het is nu in bijna 800.000 vergaderzalen geïnstalleerd, tegenover 720.000 eind vorig jaar.

Control Rooms kende een mindere eerste jaarhelft, met dalingen in zowel bestellingen als omzet in alle regio's, voor- namelijk als gevolg van verschuivingen en vertragingen bij de opstart van installaties in volle lockdownperiode, hoewel het tweede kwartaal sterker was dan het eerste kwartaal. Ondanks zwakkere vraag heeft het segment zijn marktpositie versterkt. Het slaagde daarin door terrein te winnen met zijn onderscheidende triple-play display-strategie (rear-projection, lcd en led) en vooruitgang te boeken met meer mature soft- ware- en netwerkoplossingen en in de commercialisering hiervan. Tijdens de lockdowns is de vraag gegroeid naar meer afstandslernen in het onderwijs en het bedrijfsleven. De divisie heeft daarbij de commerciële inspanningen rond haar groei-initiatief voor virtuele klaslokalen opgevoerd en zag de verkoop- en marketinginvesteringen resulteren in een gezonde funnel en een gestaag groeiend aantal mooie referenties in verschillende regio's.

De divisie realiseerde een EBITDA-marge van 12,1%. Dit is een daling van 8,3 procentpunten als gevolg van een negatief

hefboomeffect in beide divisiesegmenten en van verkoop- en marketinginvesteringen in het groei-initiatief voor virtuele klaslokalen.

## HEALTHCARE-DIVISIE

IN MILJOEN EURO	1H20	1H19	1H18	VERSCHIL vs 1H19
Bestellingen	142,9	127,7	132,1	+12%
Omzet	138,2	128,0	119,8	+8%
EBITDA	22,1	16,6	13,9	+33%
EBITDA-marge	16,0%	13,0%	11,6%	

De Healthcare-divisie kende een solide groei in bestellingen en omzet in alle segmenten. De divisie slaagde erin om haar EBITDA-marge te verhogen van 13% naar 16% door het oper- ationeel hefboomeffect van een hogere omzet in combinatie met een strikte discipline inzake operationele kosten.

Het segment Diagnostic leverde een sterke omzetgroei op, gedreven door een toegenomen vraag naar zowel remote radiologie-oplossingen tijdens de covid-19-crisis als naar modality-oplossingen. Surgical kon rekenen op een solide groei van de bestellingen aangezien steeds meer strategische partners kiezen voor Barco's digitale operatiekameroplossing. De omzet steeg in de eerste jaarhelft aan een bescheidener tempo. De covid-19-crisis zorgde er voor dat geplande operaties werden uitgesteld en dat de uitrol van installaties enigszins werd vertraagd. De divisie kende een verdere groei in China als gevolg van de "In China voor China"-strategie, met lokale productontwikkeling en lokale productie.

Na een pilootproject in Europa kreeg het Demetra-platform, een digitale huidscanner-oplossing, groen licht van de FDA in de VS. De commerciële lancering voor de Verenigde Staten werd echter verschoven van maart naar de tweede helft van het jaar door de covid-19-pandemie. De lancering van Barco's Synergi-platform, een multidisciplinaire oplossing voor klinische samenwerking in testmarkten, resulteerde in een eerste reeks projecten.



**BARCO UNISEE AT  
DISASTER STATUS CONTROL  
CENTER**

Jeollanamdo, South Korea

# Tussentijdse verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening

IN DUIZENDEN EURO	1H 2020	1H 2019	1H 2018
Omzet	407.220	496.440	498.103
Kostprijs van verkochte goederen	-246.687	-295.203	-305.083
<b>Brutowinst</b>	<b>160.534</b>	<b>201.237</b>	<b>193.019</b>
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-49.884	-56.761	-56.451
Verkoop- en marketingkosten	-58.787	-69.677	-74.151
Algemene en administratieve kosten	-22.867	-28.004	-27.481
Overige bedrijfsopbrengsten (-kosten), netto	-8.603	1.451	-26
<b>Adjusted EBIT<sup>1</sup></b>	<b>20.392</b>	<b>48.246</b>	<b>34.910</b>
Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen <sup>2</sup>	-8.071	-	-
<b>EBIT</b>	<b>12.321</b>	<b>48.246</b>	<b>34.910</b>
Interestopbrengsten	2.153	3.495	3.430
Interestkosten	-1.395	-1.172	-1.124
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>13.080</b>	<b>50.568</b>	<b>37.215</b>
Belastingen	-2.224	-8.597	-6.699
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>10.856</b>	<b>41.972</b>	<b>30.517</b>
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-437	112	-861
<b>Nettoresultaat</b>	<b>10.419</b>	<b>42.083</b>	<b>29.656</b>
<b>Nettoresultaat toewijsbaar aan belang van derden</b>	<b>22</b>	<b>-970</b>	<b>2.387</b>
<b>Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij</b>	<b>10.397</b>	<b>43.053</b>	<b>27.269</b>
Nettoresultaat per aandeel (in euro) <sup>3</sup>	0,12	0,49	0,31
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro) <sup>3</sup>	0,12	0,49	0,31

- (1) Het management is van oordeel dat de adjusted EBIT een relevante prestatie maatstaf vertegenwoordigt om de resultaten over de periode van 2018 tot 2020 te vergelijken, aangezien die geen adjusting items bevat. Adjusting items omvatten herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen in 2020.
- (2) We verwijzen naar 1.2.3. voor meer uitleg over de kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering.
- (3) Tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van Barco op 30 april 2020 stemden de aandeelhouders in met de aandelensplitsing met een factor zeven (7), met ingang van 1 juli 2020. Het doel van de aandelensplitsing is om de toegankelijkheid van het Barco-aandeel te vergroten en zijn liquiditeit te verbeteren. Als gevolg van deze aandelensplitsing zal het totale kapitaal van Barco vanaf 1 juli 2020 vertegenwoordigd zijn door 91.487.438 aandelen. Elk van deze aandelen geeft recht op één stem op de Algemene Vergadering. De nieuwe gesplitste aandelen (noot: nieuwe ISIN-code BE0974362940) zullen vanaf 1 juli 2020 worden verhandeld op de gereguleerde markt van Euronext Brussel. Daarom wordt ter vergelijking het nettoresultaat per aandeel (na verwateringseffect) herberekend voor het nieuwe aantal aandelen per 30 juni 2020, 2019 en 2018.



## Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

IN DUIZENDEN EURO	1H 2020	1H 2019	1H 2018
<b>Nettoresultaat</b>	<b>10.419</b>	<b>42.083</b>	<b>29.656</b>
Omrekeningsverschillen op de omrekening van buitenlandse activiteiten <sup>1</sup>	-6.278	2.723	2.373
<b>Kasstroomafdekkingen</b>			
Nettoresultaat op kasstroomafdekkingen	-61	-355	64
Belastingen op het resultaat	10	60	-13
Netto winst/(verlies) op kasstroomafdekkingen, na aftrek van belastingen	-51	-295	51
<b>Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten te recycleren via de winst-en-verliesrekening in latere perioden</b>	<b>-6.329</b>	<b>2.428</b>	<b>2.425</b>
Veranderingen in de reële waarde van kapitaalinvesterings via overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-6.168	-	-
<b>Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten niet te herclassificeren in de winst-en-verliesrekening in latere perioden</b>	<b>-6.168</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen</b>	<b>-12.497</b>	<b>2.428</b>	<b>2.425</b>
Toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	-12.589	2.548	2.244
Toewijsbaar aan belang van derden	93	-120	180
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het jaar, na aftrek van belastingen</b>	<b>-2.077</b>	<b>44.511</b>	<b>32.081</b>
Toewijsbaar aan de aandeelhouder van de moedermaatschappij	-2.193	45.601	29.513
Toewijsbaar aan belang van derden	115	-1.090	2.568

(1) Blootstelling aan wisselkoersrisico's leidt tot niet-kaswisselkoersresultaten. Voorbeelden zijn buitenlandse aandelen en andere langetermijninvesteringen in het buitenland. Deze langetermijninvesteringen leiden tot periodieke wisselkoersresultaten die niet-kas van aard zijn tot de investering is verkocht of vereffend. De post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vertoont gewoonlijk een positief resultaat als de vreemde munt in waarde stijgt ten opzichte van de euro in landen waar werd geïnvesteerd en een negatief resultaat als de vreemde munt in waarde daalt. Eind juni 2020 werden negatieve omrekeningsverschillen in de post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voornamelijk geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten uitgedrukt in Noorse kroon, Indiase roepie, Chinese yuan en Britse pond. Eind juni 2019 werden positieve omrekeningsverschillen in de post van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voornamelijk geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten uitgedrukt in Indiase roepie, Chinese yuan, Canadese dollar, Noorse kroon en Amerikaanse dollar. Eind juni 2018 werden positieve omrekeningsverschillen voornamelijk geboekt op buitenlandse bedrijfsactiviteiten uitgedrukt in Amerikaanse dollar en Chinese yuan.

## Tussentijds verkorte geconsolideerde balans

IN DUIZENDEN EURO	30 JUN 2020	31 DEC 2019
<b>ACTIVA</b>		
Goodwill	105.612	105.612
Overige immateriële activa	37.751	44.469
Terreinen en gebouwen	78.204	83.665
Overige materiële activa	44.008	51.804
Financiële vaste activa	58.192	43.288
Uitgestelde belastingvorderingen	61.401	60.116
Overige vaste activa	5.737	4.018
<b>Vaste activa</b>	<b>390.904</b>	<b>392.972</b>
Voorraden	223.251	168.983
Handelsvorderingen	156.662	193.358
Overige vorderingen	13.199	25.669
Korte termijn investeringen	6.299	24.748
Liquide middelen	264.263	357.035
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten	11.286	9.409
<b>Vlottende activa</b>	<b>674.960</b>	<b>781.203</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>1.065.864</b>	<b>1.174.176</b>
<b>PASSIVA</b>		
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	668.612	700.060
Aandeel van derden in het resultaat	40.705	40.590
<b>Eigen vermogen</b>	<b>709.317</b>	<b>740.650</b>
Financiële verplichtingen op lange termijn	36.766	40.225
Uitgestelde belastingverplichtingen	7.004	7.575
Overige verplichtingen op lange termijn	46.807	27.031
Voorzieningen op lange termijn	39.738	42.428
<b>Verplichtingen op lange termijn</b>	<b>130.315</b>	<b>117.259</b>
Kortlopend gedeelte van financiële verplichtingen op lange termijn	10.021	12.469
Financiële verplichtingen op korte termijn	572	-
Handelsschulden	96.316	128.914
Ontvangen vooruitbetalingen van klanten	47.657	69.515
Belastingverplichtingen	8.501	9.893
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	34.834	54.652
Overige verplichtingen op korte termijn	6.233	13.268
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	10.845	8.795
Voorzieningen op korte termijn	11.253	18.759
<b>Verplichtingen op korte termijn</b>	<b>226.232</b>	<b>316.266</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>1.065.864</b>	<b>1.174.176</b>

# Tussentijds verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

IN DUIZENDEN EURO	1H 2020	1H 2019	1H 2018
<b>Operationele kasstromen</b>			
Adjusted EBIT	20.392	48.246	34.910
Herstructurering	-3.827	-9.781	-908
Meerwaarde op desinvesteringen	-	-	-745
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	20.294	19.340	16.584
Winst/(verlies) op materiële vaste activa	18	-498	-652
Aandelenopties opgenomen als kosten	1.454	1.073	1.025
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-437	112	-861
<b>Bruto operationele kasstromen</b>	<b>37.894</b>	<b>58.492</b>	<b>49.354</b>
Wijzigingen van de handelsvorderingen	38.374	14.731	2.971
Wijziging van de voorraden	-56.959	-33.083	-15.302
Wijziging van de handelsschulden	-32.597	10.381	-5.574
Overige wijzigingen van het nettowerkkapitaal	-26.935	5.707	-17.025
<b>Wijziging van het nettowerkkapitaal</b>	<b>-78.118</b>	<b>-2.265</b>	<b>-34.929</b>
<b>Netto operationele kasstromen</b>	<b>-40.224</b>	<b>56.227</b>	<b>14.425</b>
Interestopbrengsten	2.153	3.495	3.430
Interestkosten	-1.395	-1.172	-1.124
Belastingen op het resultaat	-3.704	-5.281	-6.821
<b>Operationele kasstromen</b>	<b>-43.170</b>	<b>53.269</b>	<b>9.908</b>
<b>Kasstroomen uit investeringsactiviteiten</b>			
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa	-6.283	-11.993	-13.910
Ontvangsten uit de realisatie van materiële en immateriële vaste activa	27	1.415	1.040
Opnames (+) voor beleggingen op korte termijn	18.449	5.894	-
Overname van bedrijven van de groep, na aftrek van overgenomen geldmiddelen <sup>1</sup>	-	-2.883	-4.617
Desinvestering van bedrijven van de groep, na aftrek van gedesinvesteerde geldmiddelen	-	-	385
Overige investeringsactiviteiten <sup>2</sup>	-21.352	-11.732	867
<b>Kasstroomen uit investeringsactiviteiten (incl. overnames en desinvesteringen)</b>	<b>-9.158</b>	<b>-19.300</b>	<b>-16.236</b>

IN DUIZENDEN EURO	1H 2020	1H 2019	1H 2018
<b>Kasstroomen uit financieringsactiviteiten</b>			
Betaalde dividenden	-33.354	-28.680	-25.265
Kapitaalverhoging/(-verlaging)	463	350	127
Verkoop eigen aandelen	2.182	5.583	5.239
Betalingen van (-) verplichtingen op lange termijn	-5.050	-16.671	-5.021
Opnames (+)/betalingen van (-) verplichtingen op korte termijn	-2.245	7.420	-948
<b>Kasstroomen uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-38.004</b>	<b>-31.998</b>	<b>-25.868</b>
<b>Nettostijging/(-daling) van de liquide middelen</b>	<b>-90.332</b>	<b>1.971</b>	<b>-32.195</b>
Liquide middelen aan het begin van de periode	357.035	251.807	321.514
Omrekeningsverschil op liquide middelen (CTA)	-2.440	2.629	2.583
Liquide middelen aan het einde van de periode	264.263	256.406	291.902
Liquide middelen aangehouden voor verkoop (BarcoCFG) <sup>3</sup>	-	-	56.669
Liquide middelen aan het einde van de periode exclusief de cash aangehouden voor verkoop	264.263	256.406	235.233

(1) Per juni 2019 heeft dit voornamelijk betrekking op de overname van MTT en Medialon in 2016, waarbij het contract voorzag in een uitgestelde betaling en een earn-out van 6 miljoen dollar, te betalen over drie jaar.

(2) Overige investeringsactiviteiten hebben per juni 2020 voornamelijk betrekking op de investering in Unilumin en per juni 2019 op de investering van 8,9 miljoen euro in Caresyntax. Overige investeringsactiviteiten omvatten de neutralisering van Barco's aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen voor alle jaren.

(3) Liquide middelen per juni 2018 omvat de 56,7 miljoen euro cash in BarcoCFG die in de balans is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop. Zonder BarcoCFG bedragen de liquide middelen op die datum 235,2 miljoen euro (balans).

# Tussentijds verkort geconsolideerd overzicht van de wijzigingen in het eigen vermogen

IN DUIZENDEN EURO	Aandelen- kapitaal en uitgifte- premie	Over- gedragen resultaat	Op aandelen gebaseerde betalingen	Cumulatief omreke- ningsverschil	Kasstroom- afdekkings- reserve	Eigen aandelen	Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders moedermaat- schappij	Aandelen van derden in het resultaat	Eigen vermogen
<b>Saldo op 1 januari 2018</b>	<b>201.908</b>	<b>457.053</b>	<b>7.511</b>	<b>-43.717</b>	<b>-1.100</b>	<b>-42.205</b>	<b>579.450</b>	<b>14.065</b>	<b>593.515</b>
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		27.269					27.269	2.387	29.656
Dividend		-25.955					-25.955		-25.955
Verhoging kapitaal en uitgiftepremie	127						127		127
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen				2.193	51		2.244	180	2.425
Op aandelen gebaseerde betalingen			1.025				1.025		1.025
Uitoefening van aandelenopties						5.239	5.239		5.239
<b>Saldo op 30 juni 2018</b>	<b>202.035</b>	<b>458.367</b>	<b>8.536</b>	<b>-41.524</b>	<b>-1.049</b>	<b>-36.966</b>	<b>589.399</b>	<b>16.633</b>	<b>606.032</b>
<b>Saldo op 1 januari 2019</b>	<b>202.041</b>	<b>501.807</b>	<b>9.046</b>	<b>-42.842</b>	<b>-1.022</b>	<b>-35.762</b>	<b>633.268</b>	<b>1.777</b>	<b>635.045</b>
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		43.053					43.053	-970	42.083
Dividend		-28.680					-28.680		-28.680
Verhoging kapitaal en uitgiftepremie	350						350		350
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen				2.842	-295		2.548	-120	2.428
Uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen bij toepassing IFRIC23 <sup>1</sup>		-6.500					-6.500		-6.500
Op aandelen gebaseerde betalingen			1.073				1.073		1.073
Uitoefening van aandelenopties						5.583	5.583		5.583
Toename van deelnemingsbelangen zonder wijziging van controle		-1.533					-1.533	-1.852	-3.385
Afname van deelnemingsbelang zonder wijziging van controle <sup>2</sup>								39.515	39.515
<b>Saldo op 30 juni 2019</b>	<b>202.391</b>	<b>508.147</b>	<b>10.119</b>	<b>-40.000</b>	<b>-1.317</b>	<b>-30.179</b>	<b>649.163</b>	<b>38.350</b>	<b>687.512</b>
<b>Saldo op 1 januari 2020</b>	<b>202.401</b>	<b>554.479</b>	<b>11.193</b>	<b>-37.522</b>	<b>-1.157</b>	<b>-29.334</b>	<b>700.060</b>	<b>40.590</b>	<b>740.650</b>
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		10.397					10.397	22	10.419
Dividend		-33.354					-33.354		-33.354
Verhoging kapitaal en uitgiftepremie	463						463		463
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		-6.168		-6.371	-51		-12.589	93	-12.497
Op aandelen gebaseerde betalingen			1.454				1.454		1.454
Uitoefening van aandelenopties						2.182	2.182		2.182
<b>Saldo op 30 juni 2020</b>	<b>202.864</b>	<b>525.354</b>	<b>12.647</b>	<b>-43.893</b>	<b>-1.208</b>	<b>-27.151</b>	<b>668.612</b>	<b>40.705</b>	<b>709.317</b>

(1) We verwijzen naar toelichting 1 'Significante IFRS-standaarden' in het Jaarverslag 2019 voor meer uitleg over IFRIC 23 Onzekerheid over behandeling van winstbelastingen van toepassing per 1 januari 2019.

(2) Midden december 2018 zijn drie minderheidsaandeelhouders overgegaan tot inbreng in het kapitaal van Cinionic Ltd., voor een totaal van 45% van de totale kapitaal inbreng van 100 miljoen US dollar. Vanaf 1 januari 2019 geven deze kapitaalstortingen recht op 45% in het vermogen en de resultaten in de Cinionic Ltd.-legale entiteiten. Barco blijft de controle behouden. Het belang van 45% wordt opgenomen als minderheidsbelang vanaf 1 januari 2019 (39,5 miljoen euro).

# Toelichting bij de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten

Aangezien de informatie in het tussentijds financieel overzicht minder volledig is dan de informatie in de jaarrekening, moet dit overzicht gelezen worden in combinatie met het geconsolideerde jaarverslag voor 2019.

## 1. Belangrijke wijzigingen in de huidige verslagperiode

### 1.1. Belangrijkste waarderingsregels in overeenstemming met de IFRS

IAS 34 is toegepast voor de opstelling van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële overzichten per en voor de 6 maanden eindigend op 30 juni 2020.

De gehanteerde grondslagen voor de financiële verslaggeving zijn in overeenstemming met deze van het vorige boekjaar en van de overeenkomstige tussentijdse verslagperiode.

### 1.2. Belangrijkste boekhoudkundige schattingen en bronnen van onzekerheid

Bij het opstellen van de tussentijdse verkorte geconsolideerde jaarrekening van de onderneming beoordeelt het management de toepassing van verschillende grondslagen voor financiële verslaggeving. De beleidsdomeinen zijn consistent met die welke werden gevolgd bij het opstellen

van de geconsolideerde jaarrekening van Barco per en voor het jaar eindigend op 31 december 2019. Daarnaast maakt het management veronderstellingen over de toekomst door kritische boekhoudkundige schattingen af te leiden die gebruikt worden bij het opstellen van de verkorte geconsolideerde jaarrekening. Zoals vermeld in de geconsolideerde jaarrekening van de onderneming voor 2019, omvatten dergelijke bronnen inschattingen over de toekomstige realisatie van uitgestelde belastingvorderingen, afschrijvingen op voorraden en mogelijke bijzondere waardevermindering van goodwill.

Gezien de aanhoudende onzekerheid rond de wereldwijde Covid-19-pandemie (zie '4. Risicofactoren') en de omvang en de duur van de mogelijke impact ervan op de wereldwijde bioscoop, evenementen en enterprise activiteiten, alsook op de klanten, leveranciers en werknemers, is er een verhoogd potentieel voor toekomstige kredietverliezen op vorderingen, waardeverminderingen op voorraden, bijzondere waardevermindering van goodwill (zie toelichting 1.2.2) en opnames van uitgestelde belastingvorderingen die gebaseerd zijn op de toekomstige prestaties van de activiteiten van de onderneming.

Aangezien er een groeiend inzicht is in de impact van Covid-19 op de langere termijn, en dit zowel m.b.t. de klanten van de onderneming als tot haar activiteiten, is er een verhoogd potentieel voor veranderingen in deze standpunten voor de rest van 2020.

### 1.2.1. Huidige verwachte kredietverliezen

De groep beoordeelt op een toekomstgerichte basis de verwachte kredietverliezen verbonden aan de financiële activa geboekt tegen geamortiseerde kostprijs. Voor handelsvorderingen past de Groep de vereenvoudigde benadering toe die is toegestaan door IFRS 9 Financiële instrumenten, waarbij de verwachte verliezen over de volledige levensduur moeten worden opgenomen vanaf de erkenning van de vorderingen.

Het vermogen van de onderneming om haar saldo aan handelsvorderingen te innen, is sterk afhankelijk van de financiële levensvatbaarheid en solvabiliteit van haar zakelijke partners, distributeurs en wederverkopers. Die worden op hun beurt beïnvloed door het ondernemersgedrag, dat dan weer aanzienlijk wordt beïnvloed door het gedrag van de consument en het algemene economische klimaat. Klanten kunnen financiële problemen ondervinden waardoor ze niet in staat zijn om hun betalingsverplichtingen tegenover de onderneming na te komen.

De onderneming maakt een inschatting van kredietverliezen per type bedrijf en type klant, het aantal achterstallige dagen en de historische verliespercentages. Die worden vervolgens aangepast voor specifieke vorderingen die geacht worden een hoger dan normaal risicoprofiel te hebben, rekening houdend met de interne kredietbeoordeling van het management, alsmede met macro-economische en industriële risicofactoren. Bovendien heeft de onderneming een kredietverzekering voor specifieke cinemacontracten met een hoger risico.

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2020 heeft de onderneming een voorziening voor huidige verwachte kredietverliezen van 2,6 miljoen euro geboekt. Dit weerspiegelt een vermindering van de kredietkwaliteit van haar handelsvorderingen voor de cinema klanten als gevolg van de wereldwijde Covid-19-pandemie.

De inschattingen van het management met betrekking tot de verwachte kredietverliezen zijn gebaseerd op feiten beschikbaar voor het management.

### 1.2.2. Bijzondere waardevermindering van goodwill

Als gevolg van de hierboven beschreven gebeurtenissen en factoren heeft de onderneming een kwantitatieve test op bijzondere waardevermindering van goodwill uitgevoerd. De test werd uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden door de boekwaarde van elke eenheid, inclusief goodwill, te vergelijken met de reële waarde.

De reële waarde van elke rapporterende eenheid werd beoordeeld aan de hand van een gedisconteerd kasstroommodel op basis van het herziene budget van het management van de divisie voor het jaar en de geschatte langetermijnprognoses voor een periode van vijf jaar. In overeenstemming met de jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering past de onderneming de kasstroomprognoses van het management van de divisies voor de komende jaren aan, om ze op een conservatiever niveau te brengen, gelet op de mate van onzekerheid. Hetzelfde conservatieve niveau als in voorgaande rapporteringsperioden werd toegepast op de geupdate waardeverminderingstest. Het resultaat van de test op bijzondere waardevermindering van goodwill in het eerste halfjaar 2020 heeft niet geleid tot een bijzondere waardevermindering.

### 1.2.3. Herstructurering en bijzondere waardeverminderingen

In de onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de kosten voor herstructurering en bijzondere waardevermindering die zijn opgenomen in de winst-en-verliesrekening per 30 juni 2020:

IN DUIZENDEN EURO	1H 2020
Herstructureringskosten	-1.935
Bijzondere waardeverminderingen (im)materiële vaste activa	-6.135
<b>Totaal herstructurering en bijzondere waardeverminderingen</b>	<b>-8.071</b>

Aangezien het bedrijf heeft besloten om over te stappen naar het volgende generatie UniSee platform, kwam het industrialisatieproces op een cruciaal investeringsmoment. Na een zorgvuldige evaluatie van de opties besloot het managementteam van Barco om vanaf de tweede helft van 2020 te starten met de outsourcing van UniSee LCM (Liquid Crystal Module)-panelen en om de eigen UniSee LCM-productieactiviteit in de Taiwanese fabriek in de tweede helft van 2020 af te bouwen en te sluiten.

Alle 232 betrokkenen zijn op de hoogte gebracht. De beslissing heeft geleid tot herstructureringskosten in verband met de sluiting van de fabriek en een volledige bijzondere waardevermindering van de machines en uitrusting.

### 1.3. Gepubliceerde IFRS-standaarden die nog niet van kracht zijn

Er zijn geen gepubliceerde IFRS-standaarden die nog niet van kracht zijn en waarvan verwacht wordt dat ze een impact zullen hebben op de financiële resultaten van Barco.

### 1.4. Overnames en investeringen

#### 1.4.1. Investering in Unilumin

Op 10 september 2019 kondigde Barco een strategische samenwerking aan met Unilumin, een beursgenoteerde Chinese onderneming, toonaangevende led-producent en technologieleider. In het kader van deze samenwerkingsovereenkomst verwierf Barco een minderheidsbelang van 2% in Unilumin in 2019, en in het eerste halfjaar van 2020 nog eens 2% via een overdracht van aandelen.

Aangezien Unilumin genoteerd is op een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf voor de reële waarde. De herwaardering tegen reële waarde per 30 juni 2020 ten opzichte van de boekwaarde wordt weerspiegeld in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (-6.2 million euro).



## 2. Segmentinformatie

Barco is een wereldwijd technologiebedrijf dat oplossingen ontwikkelt voor drie belangrijke markten, wat ook tot uiting komt in de volgende divisiestructuur: Entertainment, Enterprise en Healthcare.

- **Entertainment<sup>1</sup>**: de Entertainment-divisie is de combinatie van de activiteiten Cinema en Venues & Hospitality. Die laatste omvatten de activiteiten Professional AV, Events en Simulation.
- **Enterprise**: de Enterprise-divisie is de combinatie van de activiteiten Control Rooms en Corporate. ClickShare levert de grootste bijdrage aan de Corporate-activiteiten.
- **Healthcare**: de Healthcare-divisie omvat de activiteiten Diagnostic Imaging (diagnostische en multimodale beeldvorming) en Surgical.

Er zijn geen operationele segmenten samengevoegd om de bovenvermelde te rapporteren operationele segmenten te vormen.

De CEO en zijn Core Leadership Team volgen de resultaten van elk van de drie divisies afzonderlijk op om beslissingen

te kunnen nemen over de aanwending van middelen en de beoordeling van hun performantie. Bijgevolg komen de divisies in aanmerking als operationele segmenten. Deze operationele segmenten vertonen geen vergelijkbare economische kenmerken en geen vergelijkbare financiële prestaties op lange termijn, en kunnen daarom niet in te rapporteren segmenten worden gecombineerd. De prestaties van de divisies worden beoordeeld op basis van hun EBITDA. De financiële activiteiten van de groep (met inbegrip van de financiële kosten en financiële opbrengsten) en belastingen op het resultaat worden beheerd op het niveau van de groep en worden niet toegewezen aan de operationele divisies.

De transferprijzen tussen de operationele segmenten worden at arm's length bepaald, net zoals bij transacties met derden.

### 2.1. Resultaten per operationeel segment

In de volgende tabel wordt informatie over de omzet, het tijdstip waarop omzet wordt opgenomen en de winst van de operationele segmenten van de groep gepresenteerd voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2020, 2019 en 2018.

ENTERTAINMENT						
IN DUIZENDEN EURO	1H20		1H19		1H18	
Totale omzet	156.169	100,0%	194.487	100,0%	228.925	100,0%
<b>Timing van omzeterkenning</b>						
Op een moment in de tijd	138.245	88,5%	172.723	91,6%	209.042	91,3%
Over een periode	17.924	11,5%	21.765	8,4%	19.883	8,7%
<b>EBITDA</b>	<b>4.888</b>	<b>3,1%</b>	<b>15.502</b>	<b>8,0%</b>	<b>17.375</b>	<b>7,6%</b>

(1) Het projectsegment dat betrekking heeft op virtual reality-oplossingen is overgeheveld van de Enterprise- naar de Entertainment-divisie om de ontwikkeling en commercialisering ervan verder te optimaliseren. Met een aandeel in de omzet van gemiddeld 8 miljoen euro per semester wordt deze overdracht niet als materieel beschouwd. Daarom worden de financiële resultaten voor 2019 niet aangepast.

De lagere omzet in het eerste halfjaar 2020 ten opzichte van het eerste halfjaar 2019 wordt verklaard door de impact van Covid-19 op de activiteiten van de Entertainment-divisie. We verwijzen naar 'Bespreking door het management en analyse van de resultaten' en '4. Risicofactoren' voor meer uitleg. De lagere omzet in het eerste halfjaar van 2019 tegenover het eerste halfjaar van 2018 kan worden verklaard door het feit dat de BarcoCFG niet langer geconsolideerd wordt sinds de tweede jaarhelft van 2018 (we verwijzen naar toelichting 3 'Activa aangehouden voor verkoop' van ons jaarverslag 2019 voor meer informatie over de wijziging in controle bij

BarcoCFG). De verkoop van projectoren van Barco aan BarcoCFG maakt vanaf 1 juli 2018 deel uit van de omzet, terwijl de externe verkoop van BarcoCFG aan zijn klanten niet langer is opgenomen (impact van 39,5 miljoen euro op de omzet in vergelijking met 2018). Vanaf 1 juli 2018 worden de resultaten van BarcoCFG opgenomen volgens de equitymethode en worden ze gepresenteerd als deel van de EBITDA van de Groep en Entertainment (eerste halfjaar 2020, -0,6 miljoen euro, eerste halfjaar 2019: 2,7 miljoen euro (49% van het nettoresultaat van BarcoCFG).

**ENTERPRISE**

IN DUIZENDEN EURO	1H20		1H19		1H18	
Totale omzet	112.879	100,0%	173.938	100,0%	149.332	100,0%
<b>Timing van omzeterkenning</b>						
Op een moment in de tijd	92.682	82,1%	126.414	72,7%	103.791	69,5%
Over een periode	20.197	17,9%	47.524	27,3%	45.542	30,5%
<b>EBITDA</b>	<b>13.714</b>	<b>12,1%</b>	<b>35.469</b>	<b>20,4%</b>	<b>20.266</b>	<b>13,6%</b>

**HEALTHCARE**

IN DUIZENDEN EURO	1H20		1H19		1H18	
Totale omzet	138.227	100,0%	128.014	100,0%	119.845	100,0%
<b>Timing van omzeterkenning</b>						
Op een moment in de tijd	136.298	98,6%	125.886	98,3%	117.889	98,4%
Over een periode	1.929	1,4%	2.128	1,7%	1.957	1,6%
<b>EBITDA</b>	<b>22.084</b>	<b>16,0%</b>	<b>16.615</b>	<b>13,0%</b>	<b>13.854</b>	<b>11,6%</b>

**AANSLUITING TUSSEN DE SEGMENTINFORMATIE EN DE INFORMATIE OVER DE GROEP**

IN DUIZENDEN EURO	1H20		1H19		1H18	
Entertainment	156.169	38,3%	194.487	39,2%	228.925	46,0%
Enterprise	112.879	27,7%	173.938	35,0%	149.332	30,0%
Healthcare	138.227	33,9%	128.014	25,8%	119.845	24,1%
Intragroepseliminaties	-55	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
<b>Totale omzet</b>	<b>407.220</b>	<b>100,0%</b>	<b>496.440</b>	<b>100,0%</b>	<b>498.103</b>	<b>100,0%</b>
<b>Timing van omzeterkenning</b>						
Op een bepaald tijdstip	367.170	90,2%	425.023	85,6%	430.722	86,5%
Over een periode	40.050	9,8%	71.417	14,4%	67.381	13,5%
<b>EBITDA</b>	<b>40.686</b>	<b>10,0%</b>	<b>67.586</b>	<b>13,6%</b>	<b>51.495</b>	<b>10,3%</b>

De omzet die over een periode wordt opgenomen, heeft voor de helft betrekking op omzet uit projecten, voornamelijk in de Enterprise-divisie (de Control Rooms-activiteiten), en voor de helft op omzet uit recurrente diensten gegenereerd uit onderhoudscontracten.

De contractverplichtingen van Barco worden in de balans gepresenteerd in de post 'Ontvangen vooruitbetalingen van klanten' en in de post 'Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten'.

De activiteiten van Barco zijn in de loop van het jaar niet onderhevig aan een aanzienlijk seizoensgebonden effect, en daarom is de informatieverschaffing volgens IAS34.21 niet vereist. Over de laatste drie jaar (2017-2019) was de gemiddelde omzet in het eerste halfjaar goed voor 47% van het totale jaarlijkse volume.

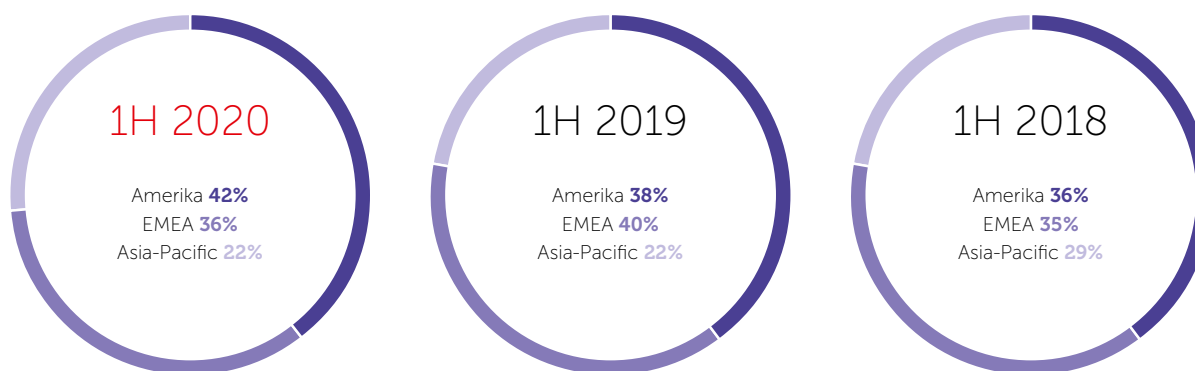
**2.2. Segment assets**

In de volgende tabel worden de segmentactiva van de operationele segmenten van de groep gepresenteerd per 30 juni 2020 en 31 december 2019:

IN DUIZENDEN EURO	30 JUNE 2020	31 DEC 2019
<b>Activa</b>		
<b>Segmentactiva</b>		
Entertainment	334.904	307.832
Enterprise	143.918	168.275
Healthcare	135.877	126.199
<b>Totaal segmentactiva</b>	<b>614.698</b>	<b>602.306</b>
<b>Passiva</b>		
<b>Segmentpassiva</b>		
Entertainment	139.146	169.700
Enterprise	62.928	78.147
Healthcare	63.042	60.913
<b>Totaal segmentpassiva</b>	<b>265.116</b>	<b>308.760</b>

### 2.3. Geografische opsplitsing van de omzet

Het management rapporteert de Groepsomzet op basis van de regio's waarnaar de goederen worden verscheept of waar de diensten worden verleend. Er zijn drie rapporterende regio's: Europa, Midden-Oosten en Afrika (EMEA), Amerika (Noord-Amerika en Latijns-Amerika) en Azië-Pacific (APAC). In de onderstaande taartdiagrammen wordt de omzet van de groep in de verschillende regio's gepresenteerd voor de periode van zes maanden eindigend op respectievelijk 30 juni 2020, 2019 en 2018.



GROEP	1H20	% VAN TOTAAL	1H19	% VAN TOTAAL	1H18	% VAN TOTAAL
EMEA	147,6	36%	188,9	38%	172,2	35%
AMERIKA	171,5	42%	198,1	40%	181,1	36%
APAC	88,2	22%	109,4	22%	144,8	29%

Er is geen significante concentratie van de omzet (d.w.z. meer dan 10% van de omzet van de groep) van Barco bij één enkele klant.

### 3. Transacties met verbonden partijen

Tijdens het halfjaar eindigend op 30 juni 2020 is Barco NV in het kader van zijn bedrijfsactiviteiten met een aantal dochterondernemingen en gelieerde ondernemingen overeenkomsten aangegaan. Deze overeenkomsten houden verband met dienstentransacties en financieringsovereenkomsten en zijn verricht tegen marktprijzen.

Transacties tussen de Vennootschap en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden in de consolidatie geëlimineerd en worden dienovereenkomstig niet vermeld in deze toelichting. Geen van de verbonden partijen zijn met de groep enige andere transacties aangegaan die voldoen aan de vereisten van IAS 24, 'Informatieverschaffing over verbonden partijen'. We verwijzen naar toelichting 1 Geconsolideerde ondernemingen in ons jaarverslag 2019 voor een overzicht van de geconsolideerde ondernemingen en de ondernemingen die administratief worden verwerkt volgens de equitymethode.

### 4. Risicofactoren

Dit rapport moet samen met het onderdeel 'Risicofactoren' in het Jaarverslag 2019 van de Vennootschap (pagina's A/83 tot A/97) worden gelezen, waarin verschillende risico's en onzekerheden worden beschreven waaraan de onderneming onderhevig is of kan worden. De risico's die hieronder en in het Jaarverslag 2019 van de onderneming worden beschreven, zijn niet de enige risico's waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd. Bijkomende risico's en onzekerheden die momenteel niet bekend zijn bij de onderneming of die de onderneming momenteel als onbelangrijk beschouwt, kunnen ook een wezenlijke nadelige invloed hebben op haar activiteiten, financiële toestand en/of bedrijfsresultaten.

#### Covid-19

Het laatste halfjaar werden bedrijven over de hele wereld getroffen door de gevolgen van het Covid-19-virus. Dat geldt ook voor Barco, en daarom wordt het hier als bijkomend risico behandeld.

De volksgezondheids crisis als gevolg van de Covid-19-pandemie en de maatregelen die genomen werden om de pandemie in te dijken of af te zwakken, hebben bepaalde negatieve gevolgen gehad – die naar verwachting nog zullen blijven voortduren – voor de activiteiten van Barco, waaronder, maar niet beperkt tot, de volgende:

- De vraag, weerspiegeld in de impact op de bestellingen en de verkoop, voornamelijk in de Entertainment- en Enterprise-divisies van Barco
- Winst- en verliesrekening en bedrijfsresultaat
- De financiële toestand
- Kasstromen

## Risicobeperking

Hierna licht Barco zijn risicobeperkingsplan toe om de gevolgen van de Covid-19-pandemie aan te pakken.

## Algemene aanpak

Sinds de start van de coronavirusepidemie (in China afgelopen januari) heeft Barco een wereldwijd responsteam samengesteld dat de activiteiten van Barco dagelijks opvolgt en ondersteunt, en dat zich inzet voor de veiligheid en gezondheid van zijn medewerkers en het garanderen van de bedrijfscontinuïteit.

## Maatregelen voor de veiligheid van onze medewerkers

### Hygiëne, social distancing en track-and-trace-maatregelen

In februari en maart en rekening houdend met de lokale of regionale sanitaire en gezondheidsvoorschriften heeft Barco de maatregelen voor persoonlijke hygiëne in de hele organisatie verscherpt en voerde het beperkingen in voor zakenreizen. Barco breidde ook de regels voor thuiswerk uit en implementeerde social distancing-maatregelen voor werknemers in al zijn productievestigingen.

Daarnaast werd een track-and-trace-systeem opgezet om een mogelijke toekomstige verspreiding van het virus te vertragen. Voorlopig is Barco verheugd te kunnen melden dat zijn wereldwijde personeelsbestand gespaard is gebleven van ernstige Covid-19-gezondheidsproblemen, met uitzondering van een zeer beperkt aantal infecties waarvan de bron zich nooit binnen de Barco-kantoorwanden heeft bevonden.

### Hybride manier van werken

Sommige Barco-vestigingen werden in beperkte mate gesloten en zijn geleidelijk aan weer opengegaan, waardoor de medewerkers weer naar hun werkplek zijn teruggekeerd. Met de implementatie van een alternatief thuiswerkprotocol voor de bedienden versoepelt het bedrijf geleidelijk aan de maatregelen, terwijl het toch rekening houdt met de lokale of regionale regelgeving en aanbevelingen. Alle Barco-vestigingen hebben zich aangepast aan de verscherpte social distancing- en gezondheidsmaatregelen om een coronaproof en flexibele werkomgeving te garanderen. De nieuwe hybride manier van werken werd verwelkomd door de medewerkers van Barco, waardoor de band met de hoofdzetel en een 'open for business' mentaliteit verzekerd is.

## Activiteiten en toeleveringsketen

In sommige landen heeft Barco te maken gehad met verstoringen in de werking van zijn productievestigingen. In de toekomst kunnen verdere verstoringen in de werking van de productievestigingen of distributieactiviteiten van Barco niet worden uitgesloten als gevolg van regelgevende beperkingen, veiligheidsprotocollen en verscherpte gezondheidsmaatregelen.

Barco's toeleveringsbasis voor onderdelen, de activiteiten van onderaannemers en de logistieke keten werden voornamelijk in de maanden maart en april verstoord, maar hebben zich bijna volledig hersteld.

Voor Barco's activiteiten:

- In China werden de activiteiten in februari verstoord, maar aan het einde van het eerste kwartaal haalden ze nagenoeg terug hun volledige capaciteit.
- Voor de productievestigingen in Europa heeft het operationele team de productie zo georganiseerd dat de regelgevende vereisten worden nageleefd, met als doel de productiecapaciteit te garanderen die nodig is om de marktvraag te ondersteunen, dit voor alle activiteiten en in het bijzonder voor de oplossingen in de gezondheidszorg. De respectievelijke logistieke teams bleven componenten ontvangen en afgewerkte producten verzenden.
- De vestiging in India (productie van videowalls) werd in het tweede kwartaal enkele weken gesloten als gevolg van de reglementaire lockdownmaatregelen. In mei startte ze opnieuw op om de productie terug af te stemmen op de marktvraag.

Hoewel de onderneming duidelijk hinder ondervond, slaagde Barco erin om met zijn proactieve aanpak de vertragingen voor zijn klanten te beperken.

## Gezondheid van de onderneming

In het eerste kwartaal en als gevolg van lockdowns in China kwam de verkoop van Barco in China in de loop van februari tot stilstand en hernam geleidelijk aan vanaf maart. Sindsdien heeft de Covid-19 pandemie zich internationaal verspreid en heeft ze de meeste markten waar Barco actief is negatief beïnvloed, met uitzondering van Healthcare.

Deze negatieve impact werd zowel veroorzaakt door de economische impact van de pandemie op een aantal van zijn markten als door de lockdownmaatregelen en aanverwante beperkingen.

### Afstemming van de activiteitsgraad op de marktrealiteit en de vraag van klanten

Barco bleef gefocust op bedrijfscontinuïteit en bescherming van de gezondheid van de onderneming.

Barco heeft zijn activiteitsniveau afgestemd op de marktrealiteit en de veranderende eisen van zijn klanten en zal dit blijven doen. Ondertussen houdt het zijn wereldwijde productievestigingen operationeel.

Bijgevolg heeft het bedrijf de tijdelijke werkregelingen en economische werkloosheidsmaatregelen voor zowel bedienden als arbeiders verlengd, in overeenstemming met de specifieke wetgeving, de ondersteuningsmechanismen en regelgeving van elk land.

De nieuwe werkomstandigheden variëren afhankelijk van de regio. Barco's Covid-19 response-team bekijkt de situatie per vestiging, met hetzelfde doel voor ogen: het wil de bedrijfscontinuïteit verzekeren en houdt tegelijk ook rekening met alle toepasselijke Covid-regelgeving.

De maatregelen inzake activiteitsgraad en kostenbesparing omvatten ook het behoud van een sterke betrokkenheid ten opzichte van onze klanten door middel van verkoop en service.

### Discipline in de discretionaire uitgaven en het maken van keuzes

Deze vernieuwde maatregelen – die opnieuw kunnen worden aangepast aan toekomstige veranderingen in de pandemische situatie – leiden ook tot verschuivingen in de geplande investeringspatronen op geselecteerde langetermijninitiatieven en tot een aanhoudende strikte discipline op het vlak van discretionaire uitgaven.

De onderneming heeft bewuste keuzes gemaakt voor de voortzetting en het tijdschema van de geselecteerde ontwikkelingsprojecten op basis van de huidige marktbehoeften en interne ondersteuning aan te passen in functie van focusverschuiving. Bovendien was de onderneming in staat om loonsubsidies aan te vragen onder de nieuwe vastgestelde covid-19 ondersteunings maatregelen in APAC en Cinionic US. De totale impact van deze ontvangen subsidies op het eerste halfjaar van 2020 bedraagt 1,3 miljoen euro.

### **Sterke financierings- en liquiditeitsstructuur aanwezig**

Barco heeft een sterke balans en een ruime liquiditeit met een beschikbare netto kaspositie van 223 miljoen euro. Van dit bedrag staat 264 miljoen euro op de balans. Bijkomende financiële flexibiliteit wordt geboden in de vorm van 98 miljoen euro aan ongebruikte bilaterale gecommiteerde kredietfaciliteiten bij een beperkte groep commerciële banken. Naast de aanzienlijke liquiditeit heeft Barco een evenwichtig schuldprofiel met een beperkte schuld van 47 miljoen euro, waarvan 10 miljoen euro op korte termijn.

Barco heeft voldoende buffer om tegemoet te komen aan de voorwaarden m.b.t. zijn bestaande leningen. De groep voldeed gedurende de hele verslagperiode aan alle leningvoorwaarden van de beschikbare kredietfaciliteiten.

Zoals hierboven beschreven, werden en kunnen onze activiteiten, financiële toestand, kasstromen en bedrijfsresultaten negatief beïnvloed worden door de Covid-19 pandemie. Barco's sterke financierings- en liquiditeitsstructuur zou echter meer dan voldoende moeten zijn om het voortbestaan van de onderneming te verzekeren.

## **5. Rechtsgeschillen en verbintenissen**

Er hebben tijdens de eerste 6 maanden van 2020 geen belangrijke veranderingen plaatsgevonden in verband met rechtsgeschillen en verbintenissen waarover informatie is verstrekt in de geconsolideerde jaarrekening over 2019.

## **6. Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden die een aanzienlijke impact zouden kunnen hebben op de tussentijdse verkorte financiële overzichten van de groep per 30 juni 2020.





**GREAT THINGS  
HAPPEN WHEN  
PEOPLE CLICK**  
Barco, ClickShare

# Verlag van de commissaris

## Verlag van de commissaris omtrent de beoordeling van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële informatie voor de periode afgesloten op 30 juni 2020

### Inleiding

Wij hebben een beoordeling uitgevoerd van de in bijlage opgenomen tussentijdse verkorte geconsolideerde balans van Barco NV en haar dochtervennootschappen op 30 juni 2020 en de daarbij horende tussentijdse verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het tussentijds verkort geconsolideerd overzicht van gerealiseerd en niet-gerealiseerde resultaten, het tussentijds verkort geconsolideerd overzicht van de wijzigingen in het eigen vermogen en het tussentijds verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode van zes maanden afgesloten op die datum, evenals van de toelichtingen (de "Tussentijdse Financiële Informatie"). De Raad van Bestuur is verantwoordelijk dat Tussentijdse Financiële Informatie is opgesteld en gepresenteerd in overeenstemming met IAS 34 zoals goedgekeurd door de Europese Unie. Het is onze verantwoordelijkheid om een besluit te formuleren over de Tussentijdse Financiële Informatie op basis van onze beoordeling.

### Omvang van de beoordeling

Wij hebben onze beoordeling uitgevoerd overeenkomstig de "International Standard on Review Engagements 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity". Een beoordeling van tus-

sentijdse financiële informatie bestaat uit het verzoeken om inlichtingen aan hoofdzakelijk financiële en boekhoudkundige verantwoordelijken, en het toepassen van analytische en andere procedures van beoordeling. De reikwijdte van een beoordeling is substantieel kleiner dan een controle uitgevoerd volgens "International Standards on Auditing" en laat ons bijgevolg niet toe om met zekerheid te stellen dat we kennis hebben van alle belangrijke gegevens die zouden geïdentificeerd zijn indien we een volkomen controle zouden hebben uitgevoerd. Wij brengen dan ook geen controleoordeel tot uitdrukking.

### Besluit

Op basis van onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons doet aannemen dat de Tussentijdse Financiële Informatie, in alle materiële opzichten niet opgesteld zou zijn in overeenstemming met IAS 34 zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Gent, 15 juli 2020

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door



Peter Opsomer  
Bedrijfsrevisor



Lien Winne  
Bedrijfsrevisor

# Verklarende woordenlijst

## Financiële begrippen of alternatieve prestatie maatstaven

De volgende alternatieve prestatie maatstaven (niet-GAAP) zijn opgenomen in de financiële verslaggeving, omdat het management van mening is dat zij door bepaalde beleggers, effectenanalisten en andere geïnteresseerde partijen vaak worden gebruikt als aanvullende maatstaven om prestaties en liquiditeit te meten.

Definities voor financiële begrippen die in dit halfjaarrapport worden gebruikt, worden in deze verklarende woordenlijst eveneens verduidelijkt.

### Adjusted EBIT

Adjusted EBIT wordt gedefinieerd als de EBIT exclusief herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen in verband met de heroriëntering of stopzetting van bepaalde activiteiten, bedrijfs- of productlijnen, evenals bijzondere waardeverminderingen op goodwill en opbrengsten uit een materiële transactie die geen verband houdt met de huidige bedrijfsactiviteiten (bijv. de wijziging in zeggenschap over een dochteronderneming).

In de winst- en verliesrekening wordt een aansluiting verschaft tussen EBIT en adjusted EBIT.

### Geassocieerde deelnemingen

Bedrijven waarin Barco een invloed van betekenis uitoefent, wat doorgaans wordt weerspiegeld door een belang van ten minste 20%. Geassocieerde deelnemingen worden verwerkt volgens de equitymethode.

### BarcoCFG

De volledige naam is CFG Barco (Beijing) Electronics Co, Ltd. BarcoCFG is de entiteit waarin Barco samenwerkt met China Film Group, met het oog op de ontwikkeling van de Chinese cinemamarkt. Eind juni 2020 heeft Barco een belang van 49% in deze entiteit.

### DPO (aantal dagen leverancierskrediet)

Aantal dagen leverancierskrediet berekend als  $\text{Handelsschulden} / (\text{Materiaalkosten} + \text{Diensten en overige kosten}) \times 365$ .

### DSO (aantal dagen klantenkrediet)

Aantal dagen klantenkrediet berekend als  $(\text{Handelsvorderingen} / (\text{omzet afgelopen kwartaal})) \times 90$ .

### EBIT

EBIT is het bedrijfsresultaat (winst voor interesten en belastingen), berekend als de brutowinst min onderzoeks- en ontwikkelingskosten, verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten, overig bedrijfsresultaat, netto en plus of min adjusting items.

## EBITDA

EBITDA wordt gedefinieerd als de adjusted EBIT plus afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa en bijzondere waardeverminderingen (in voorkomend geval).

De EBITDA-aansluiting van de groep voor de perioden afgesloten per 30 juni is als volgt:

IN DUIZENDEN EURO	1H20	1H19	1H18
<b>Adjusted EBIT</b>	<b>20.392</b>	<b>48.246</b>	<b>34.910</b>
Afschrijvingen op materiële en immateriële activa	20.294	19.340	16.584
<b>EBITDA</b>	<b>40.686</b>	<b>67.586</b>	<b>51.495</b>
EBITDA als % van omzet	10,0%	13,6%	10,3%

## VRIJE KASSTROOM

De vrije kasstroom wordt gedefinieerd als de bruto operationele kasstroom zonder aandelenopties opgenomen als kosten + wijziging van het nettowerkkapitaal + interest(kosten)/opbrengsten + belastingen op het resultaat + aankoop van materiële en immateriële vaste activa + opbrengst op de verkoop van materiële en immateriële vaste activa.

## Indirecte kosten/uitgaven

Indirecte kosten/uitgaven worden gedefinieerd als kosten voor onderzoek en ontwikkeling, verkoop- en marketingkosten en algemene en administratieve kosten, inclusief afschrijvingen op materiële en immateriële activa.

## Voorraadrotatie

Voorraadrotatie =  $12 / [\text{Voorraad} / (\text{gemiddelde maandomzet voorbij 12 maanden} \times \% \text{ materiaalkosten van verkochte goederen})]$

## Netto liquide middelen / (financiële verplichtingen)

Korte termijn investeringen + liquide middelen + financiële vorderingen op lange termijn - financiële verplichtingen op lange termijn - kortlopend gedeelte van de financiële verplichtingen op lange termijn - schulden op korte termijn.

## Onmiddellijk beschikbare netto kaspositie

Netto liquide middelen exclusief de liquide middelen in Cinionic (68,3 miljoen euro).

## Geïnvesteed vermogen (inclusief goodwill)

Geïnvesteed vermogen + goodwill.

## Geïnvesteed vermogen (OCE)

Werkkapitaal + overige activa en verplichtingen op lange termijn.

## Bedrijfskosten (OPEX)

Bedrijfskosten worden gedefinieerd als kosten voor onderzoek en ontwikkeling, verkoop- en marketingkosten en algemene en administratieve kosten, exclusief afschrijvingen op materiële en immateriële activa.

## Bestelling

Een bestelling kan alleen worden opgenomen als er van de klant aan wie moet worden gefactureerd een geldige bestelbon is ontvangen.

Een bestelling is alleen geldig als ze:

- Schriftelijk plaatsvindt. Dit is inclusief een elektronische versie van de bestelbon uit het ERP-systeem van de klant.
- Het contract moet worden ondertekend door een gemachtigde persoon van de zakenpartner.

Daarnaast moet er op de bestelbon een minimum aantal velden worden vermeld: naam van de klant, adres, verwijzing naar de offerte of naar de verkoopovereenkomst tussen zakenpartner en Barco, enz.

### **Orderboek**

Het orderboek zijn eerder ontvangen bestellingen die wel voldoen aan alle voorwaarden van een bestelling, maar die nog niet zijn geleverd en bijgevolg nog niet zijn opgenomen in de omzet.

### **Overige activa en verplichtingen op lange termijn**

Overige activa en verplichtingen op lange termijn bestaat uit de som van overige immateriële activa, terreinen en gebouwen, overige materiële activa en uitgestelde belastingvorderingen (netto).

### **Overig werkkapitaal**

Overig werkkapitaal omvat de som van overige vaste activa, overige vorderingen, over te dragen kosten en verkregen opbrengsten en overige verplichtingen op lange termijn, ontvangen vooruitbetalingen van klanten, belastingverplichtingen, verplichtingen met betrekking tot het personeel, overige verplichtingen op korte termijn, toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten en voorzieningen.

### **Rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE)**

Adjusted EBIT na belasting ten opzichte van geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill)

$ROCE = \text{Adjusted EBIT} * (1 - \text{gebruikte belastingtarief}) / \text{Geïnvesteerd vermogen (inclusief goodwill)}$

### **Dochterondernemingen**

Vennootschappen waarover Barco de zeggenschap uitoefent.

### **Werkkapitaal (netto)**

Handelsvorderingen + voorraden - handelsschulden - overig werkkapitaal.

### Groepsdirectie

Beneluxpark 21  
BE-8500 Kortrijk  
Tel.: +32 (0)56 23 32 11

### Maatschappelijke zetel

President Kennedypark 35  
BE-8500 Kortrijk  
Tel.: +32 (0)56 23 32 11

### Beursnotering

Euronext Brussels

### Financiële informatie

Meer informatie is beschikbaar bij de dienst Investor Relations van de groep:

Carl Vanden Bussche  
Vice President Investor Relations  
Tel.: +32 (0)56 26 23 22  
E-mail: [carl.vandenbussche@barco.com](mailto:carl.vandenbussche@barco.com)

### Uitgever

Ann Desender  
Senior Vice President Chief Financial Officer